

# ROCZNE SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

Związku Pracodawców – Dzierżawców  
i Właścicieli Rolnych

Od **32 lat** dbamy o dobre relacje i interesy  
polskich rolników

Z doświadczeniem, odpowiedzialnością  
i zaangażowaniem – dla silnego, nowoczesnego  
towarowego rolnictwa



Związek Pracodawców – Dzierżawców  
i Właścicieli Rolnych

Opracowane przez Związek Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych z siedzibą w Bydgoszczy przy ul. Hetmańskiej 38/611; wpisany do rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji oraz publicznych zakładów opieki zdrowotnej i przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Bydgoszczy, XIII Wydział Gospodarczy, pod numerem KRS 0000053078; NIP 9671080580.



**Związek Pracodawców - Dzierżawców  
i Właścicieli Rolnych**

# PREZESA ZARZĄDU ZWIĄZKU

## Szanowni Państwo, Członkowie Związku, Partnerzy i Przyjaciele,

za nami 2025 rok – czas wymagający, ale jednocześnie mobilizujący. Zmienność rynku, presja kosztowa, coraz bardziej odczuwalne skutki zjawisk klimatycznych oraz intensywna dyskusja o kierunkach polityki rolnej i handlowej w Europie sprawiały, że codzienna praca w gospodarstwach i firmach rolnych wymagała jeszcze większej odporności, rozwagi i konsekwencji.

W takich warunkach szczególnie wyraźnie widać, że o konkurencyjności nie decydują wyłącznie plony. Liczą się stabilne reguły gry, przewidywalne prawo, sprawna logistyka, pozycja w łańcuchu dostaw oraz możliwość inwestowania – bo to inwestycje realnie obniżają koszty jednostkowe i wzmacniają bezpieczeństwo prowadzenia produkcji. Dlatego jako Związek konsekwentnie działaliśmy „na faktach”, podejmując dialog z instytucjami i zabiegając o rozwiązania, które wzmacniają rolnictwo towarowe – gospodarstwa produkujące na rynek, zatrudniające ludzi i biorące odpowiedzialność za ciągłość dostaw żywności.

Nie byłoby to możliwe bez Państwa wsparcia. Każdy sukces ZPDiWR to efekt wspólnego wysiłku, zaufania i determinacji. Związek nie jest tylko strukturą organizacyjną – jest społecznością praktyków i liderów, którzy działają razem, aby budować nowoczesne, silne i konkurencyjne rolnictwo towarowe. Dziękujemy wszystkim Członkom, Partnerom i Sponsorom za wsparcie finansowe i merytoryczne oraz za gotowość do współpracy – także wtedy, gdy sytuacja wymagała szybkich, stanowczych i konsekwentnych działań.

W niniejszym sprawozdaniu podsumowujemy działania podejmowane w 2025 roku: inicjatywy, spotkania, stanowiska i prace, które miały wspólny cel – wzmacnianie pozycji gospodarstw towarowych oraz realny wpływ na otoczenie prawne, gospodarcze i instytucjonalne rolnictwa. Wierzymy, że przedstawiony materiał będzie nie tylko podsumowaniem minionego roku, lecz także punktem odniesienia na kolejne miesiące – w których stabilność, przewidywalność i inwestycje pozostaną kluczowe.

Dziękujemy, że są Państwo z nami. Dołączajcie do działań Związku, dzielcie się tematami z gospodarstw i firm, bierzcie udział w spotkaniach – bo siła ZPDiWR to Państwa obecność i głos.

Z wyrazami szacunku

Roman Wiatrowski

### PREZES ZARZĄDU

Związku Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych



# NA RZECZ GOSPODARSTW ROLNYCH PRODUKUJĄCYCH NA RYNEK

Związek koncentruje się na realnym, codziennym wsparciu gospodarstw, które produkują żywność na rynek, zatrudniają pracowników i inwestują w rozwój – budując bezpieczeństwo żywnościowe oraz wartość dodaną w regionach.

Zapewniamy członkom wiedzę, analizy i doradztwo wspierające decyzje biznesowe, poruszanie się w zmieniających się przepisach oraz planowanie inwestycji i rozwoju. Równoległe utrzymujemy relacje z administracją publiczną, reprezentując interesy członków i dbając o ich obecność w procesach decyzyjnych. Poniżej przedstawiamy główne obszary aktywności zarządu i biura Związku.



### DORADZAMY

Udostępniamy praktyczne porady biznesowe, pomagamy w formułowaniu wniosków, opinii, stanowisk.



### DZIELIMY SIĘ WIEDZĄ

Dostarczamy wiedzę i informacje branżowe przedsiębiorcom z sektora rolno-spożywczego.



### DBAMY O PARTNERSKIE RELACJE

Budujemy i umacniamy relacje biznesowe oparte na wolnej wymianie myśli i poglądów.



### ZABIEGAMY O DOBRE PRAWO

Wpływamy korzystnie na politykę państwa na rzecz sektora rolno-spożywczego.



### WSPIERAMY ROZWÓJ BIZNESU

Pomagamy menadżerom sektora agro w znajdowaniu kontrahentów i partnerów.



### ORGANIZUJEMY EVENTY

Organizujemy bezpłatne spotkania członkowskie, konferencje, kongresy oraz szkolenia.



# ZAANGAŻOWANIE SPOŁECZNE ZARZĄDU

Zarząd działał społecznie, bez wynagrodzenia – reprezentując dzierżawców i wspierając rolnictwo towarowe.

Członkowie zarządu pełnią swoje funkcje całkowicie społecznie. Biorą na siebie odpowiedzialność za kierunek działań Związku i poświęcają na to realny czas.

Zarząd reprezentuje cały Związek na zewnątrz: przygotowuje stanowiska, uczestniczy w spotkaniach i konsultacjach, analizuje projekty zmian prawnych oraz podejmuje interwencje w sprawach członków. W imieniu wszystkich buduje i podtrzymuje relacje z administracją, nauką i biznesem — relacje niezbędne do skutecznego załatwiania spraw i wpływu na decyzje.

W 2025 roku prace zarządu koncentrowały się na trzech obszarach:



## WZMACNIANIE

potencjału  
organizacyjnego Związku,



## ROZWÓJ

zaplecza eksperckiego,



## ROZWIJANIE

stałych, roboczych  
relacji z kluczowymi  
instytucjami.

Związek konsekwentnie zabiega o realny udział strony społecznej w procesach decyzyjnych dotyczących rolnictwa i rozwoju obszarów wiejskich, ze szczególnym uwzględnieniem województwa kujawsko-pomorskiego.

#### Posiedzenia zarządu Związku w 2025 roku:

6 lutego

2025

26 marca

2025

16 kwietnia

2025

29 kwietnia

2025

4 czerwca

2025

25 czerwca

2025

26 sierpnia

2025

10 października

2025

26 listopada

2025

16 grudnia

2025



Ważnym elementem działań zarządu było włączenie tematów rolnych do szerszej debaty gospodarczej w regionie. W 2025 roku szczególnie zabiegaliśmy o wzmocnienie obecności rolnictwa w pracach Sejmiku Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego: powoływano zespoły robocze, organizowano konferencje. Równolegle organizowaliśmy połączone posiedzenia zarządu Związku i SGWKP z udziałem kilku organizacji biznesowych, służące prezentowaniu spraw rolnych innym środowiskom gospodarczym i budowaniu dla nich szerszego poparcia.

#### W 2025 roku uczestniczyliśmy w posiedzeniach, takich jak:



##### Rada Rozwoju Gospodarczego

(2 posiedzenia: 31.10, 25.11)



##### Rada Społeczna przy Krajowym Ośrodku Wsparcia Rolnictwa Oddziale Terenowym w Bydgoszczy

(4 posiedzenia: 2.04, 26.05, 11.09, 9.12);



##### Sejmik Gospodarczy Województwa Kujawsko-Pomorskiego

(7 posiedzeń: 26.02, 26.03, 16.05, 23.05, 12.06, 27.06, 28.10);



##### Walne Zgromadzenie Kujawsko-Pomorskiej Izby Rolniczej

(3 posiedzenia: 25.03, 6.06, 15.12);



##### Zespół Doradczy Wojewody ds. Wsi i Rolnictwa

(4 posiedzenia: 10.02, 28.03, 30.06, 2.10).

We wszystkich tych gremiach reprezentowaliśmy środowisko towarowych gospodarstw rolnych – jasno, rzeczowo i konsekwentnie.



ZPDiWR

# MAPA WPŁYWÓW

## Instytucje, w których aktywnie działali członkowie Związku w 2025 roku

Skuteczna reprezentacja interesów rolnictwa towarowego wymaga obecności tam, gdzie zapadają decyzje. W 2025 roku członkowie Związku Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych uczestniczyli w pracach licznych gremiów – zarówno o zasięgu regionalnym, jak i ogólnopolskim.

Obecność naszych przedstawicieli w tych strukturach umożliwia bieżący wpływ na procesy opiniowania, konsultowania i tworzenia polityk publicznych. Dzięki temu głos gospodarstw produkujących na rynek jest realnie słyszany w debacie publicznej.

### Instytucje, w których działaliśmy w 2025 roku:

- Rada Polskiej Federacji Rolnej;
- Rada Rozwoju Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego;
- Rada Społeczna przy Oddziale Terenowym Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa w Bydgoszczy;
- zarząd Kujawsko-Pomorskiego Związku Hodowców Bydła;
- zarząd Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Obrony Praw Rolników Producentów i Przetwórców Rolnych;
- zarząd Okręgowego Związku Plantatorów Buraka Cukrowego w Bydgoszczy;
- zarząd Polskiej Federacji Hodowców Bydła i Producentów Mleka;
- zarząd Polskiej Izby Nasiennej;
- zarząd Sejmiku Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego;
- zarząd Związku Gorzelni Polskich;
- zarząd Związku Hodowców Koni Ras Zimnokrwistych;
- Zespół Doradczy Wojewody Kujawsko-Pomorskiego ds. Wsi i Rolnictwa.

Stan na 31 grudnia 2025 roku.



# WSPÓŁPRACUJEMY Z MEDIAMI

Nasze działania i postulaty są coraz częściej obecne w prasie i na portalach internetowych.

Celem Związku jest rzetelne przedstawianie roli gospodarstw towarowych w produkcji żywności, eksporcie i rozwoju obszarów wiejskich. Dlatego utrzymujemy stałą współpracę z mediami branżowymi i ogólnopolskimi, przekazując stanowiska i komentarze oparte na danych oraz doświadczeniu praktyków, a także reagując na nieścisłości i dezinformację pojawiającą się w debacie publicznej.

W 2025 roku na temat Związku oraz Polskiej Federacji Rolnej, w której jesteśmy zrzeszeni, ukazało się ponad 100 materiałów informacyjnych i publicystycznych.

Równoległe polecamy mediom konkretne gospodarstwa i przedsiębiorcy, którzy mogą pokazać w praktyce rozwiązania stosowane w nowoczesnym rolnictwie.



Dzięki budowaniu trwałych relacji z dziennikarzami, redakcjami i portalami branżowymi możemy skutecznie promować nowoczesne rolnictwo towarowe – oparte na odpowiedzialności, innowacji i efektywności.

Będziemy nadal zabiegać o to, aby głos profesjonalnego rolnictwa był wyraźnie obecny w przestrzeni publicznej.





Newsletter mailowy, kampanie SMS-owe, strona internetowa

# KOMUNIKACJA Z OTOCZENIEM – INFORMUJEMY, EDUKUJEMY, ANGAŻUJEMY

Skuteczna komunikacja jest jednym z filarów naszej działalności. Kluczową rolę pełni newsletter, który pozwala na bieżąco i w uporządkowany sposób przekazywać członkom najważniejsze informacje oraz szybkie alerty dotyczące zmian prawnych, działań instytucji i spraw istotnych dla gospodarstw towarowych.

W 2025 roku:



wystaliśmy **120 newsletterów**;



opublikowaliśmy **16 aktualności**  
na stronie internetowej;



przygotowaliśmy **27 autorskich relacji**  
ze spotkań, w których uczestniczyliśmy.

Dzięki tym działaniom członkowie Związku mieli szybki i bezpośredni dostęp do informacji wpływających na bieżące funkcjonowanie gospodarstw i firm z sektora rolnego.

**W naszym newsletterze można znaleźć m.in.:**



cotygodniowy przegląd mediów  
i portali branżowych;



notowania cen skupu zbóż,  
rzepaku, roślin strączkowych,  
bydła, drobiu, mleka i tuczniaków;



relacje z debat z udziałem  
ministrów, posłów, europosłów,  
przedstawicieli administracji;



analizy, raporty i komentarze  
ekspertów;



zaproszenia na konferencje,  
kongresy i szkolenia organizowane  
na terenie całego kraju;



objaśnienia zmian w przepisach;



relacje z posiedzeń komisji  
sejmowych i senackich;



informacje o funduszach  
i formach wsparcia dla rolników  
oraz MŚP;



aktualności dotyczące nowych  
rozwiązań biznesowych  
i technologicznych w agrobiznesie.





## Dbamy o dobre relacje

i interesy polskich rolników

pracodawcyrolni.pl

Newsletter, 12 listopada 2025 r

### Ceny skupu produktów rolnych



**pszenica konsumpcyjna**  
średnia cena zł/t: 714,83  
min. - max.: 660,00 - 820,00  
zmiana t/t: ▲ +0,55 % t/t

**żyto konsumpcyjne**  
średnia cena zł/t: 581,25  
min. - max.: 510,00 - 700,00  
zmiana t/t: ▲ +1,76 % t/t

**jęczmień browarny**  
średnia cena zł/t: 633,33  
min. - max.: 570,00 - 780,00  
zmiana t/t: ▲ +1,60 % t/t

**owies konsumpcyjny**  
średnia cena zł/t: 530,00  
min. - max.: 500,00 - 660,00  
zmiana t/t: ▼ -1,12 % t/t

**pszenica paszowa**  
średnia cena zł/t: 658,08  
min. - max.: 600,00 - 730,00  
zmiana t/t: ▲ +0,35 % t/t

**żyto paszowe**  
średnia cena zł/t: 542,50  
min. - max.: 500,00 - 640,00  
zmiana t/t: ▲ +1,00 % t/t

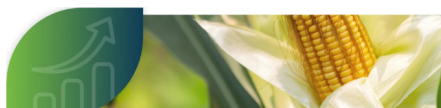
**pszenżyto**  
średnia cena zł/t: 609,58  
min. - max.: 550,00 - 700,00  
zmiana t/t: ▲ +0,58 % t/t

**jęczmień paszowy**  
średnia cena zł/t: 619,71  
min. - max.: 560,00 - 700,00  
zmiana t/t: ▲ +0,86 % t/t

**owies paszowy**  
średnia cena zł/t: 499,64  
min. - max.: 400,00 - 600,00  
zmiana t/t: ▲ +1,38 % t/t



**rzepak**  
średnia cena zł/t: 1 982,79  
min. - max.: 1 830,00 - 2 140,00  
zmiana t/t: ▲ +0,06 % t/t



**kukurydza**  
średnia cena zł/t: 671,50  
min. - max.: 650,00 - 760,00  
zmiana t/t: ▲ +0,70 % t/t



**groch**  
średnia cena zł/t: 796,67  
min. - max.: 700,00 - 880,00  
zmiana t/t: ▼ -1,40 % t/t

**lubin żółty**  
średnia cena zł/t: 813,33  
min. - max.: 740,00 - 900,00  
zmiana t/t: ▲ +4,95 % t/t

**lubin wąskolistny**  
średnia cena zł/t: 888,33  
min. - max.: 830,00 - 980,00  
zmiana t/t: ▲ +1,64 % t/t

**bobik**  
średnia cena zł/t: 852,00  
min. - max.: 740,00 - 900,00  
zmiana t/t: ▲ +1,19 % t/t



### Żywność

**byk powyżej 600 kg**  
średnia cena zł/kg: 15,86  
min. - max.: 11,00 - 18,50  
zmiana t/t: ▲ +1,41 % t/t

**jałówka powyżej 550 kg**  
średnia cena zł/kg: 14,42  
min. - max.: 8,00 - 17,50  
zmiana t/t: ▼ -0,69 % t/t

**krowa powyżej 650 kg**  
średnia cena zł/kg: 11,60  
min. - max.: 6,00 - 16,00  
zmiana t/t: ▲ +0,87 % t/t

### WBC

**byk 280+ do 30 miesięcy**  
średnia cena zł/kg: 28,88  
min. - max.: 26,50 - 31,00  
zmiana t/t: ▲ +1,51 % t/t

**jałówka 240+ do 30 miesięcy**  
średnia cena zł/kg: 27,53  
min. - max.: 25,00 - 30,00  
zmiana t/t: ▲ +1,74 % t/t

**krowa 320+**  
średnia cena zł/kg: 25,13  
min. - max.: 17,50 - 28,70



## Dbamy o dobre relacje

i interesy polskich rolników

pracodawcyrolni.pl

Newsletter, 27 października 2025 r

### Dotacje na OZE i termomodernizację gospodarstw – nabór do 19 listopada, wsparcie do 1,7 mln zł

Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa ogłosiła nabór wniosków o przyznanie pomocy w zakresie inwestycji w odnawialne źródła energii (OZE) oraz poprawę efektywności energetycznej w gospodarstwach rolnych w ramach interwencji I.10.2 Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023–2027.

#### Termin i sposób składania wniosków

Wnioski można składać od 21 października do 19 listopada 2025 roku wyłącznie za pośrednictwem Platformy Usług Elektronicznych ARIMR: <https://epue.arimr.gov.pl/>.

Pomoc ma formę refundacji do 65% kosztów kwalifikowalnych, z możliwością uzyskania zaliczki w wysokości do 50% przyznanej kwoty pomocy. Minimalna wartość inwestycji objętej wsparciem wynosi 20 000 zł.

#### Kto może ubiegać się o wsparcie

O przyznanie pomocy mogą ubiegać się rolnicy:

- którzy w 2024 lub 2025 roku otrzymali jednolitą płatność obszarową lub podstawowe wsparcie dochodów (również małżonek, o ile nie występuje rozdzielnosc majątkowa),
- posiadający numer identyfikacyjny EP,
- mający ukończone 18 lat (w przypadku osób fizycznych),
- którzy odbyli lub zobowiązali się do odbycia szkolenia w zakresie efektywności energetycznej gospodarstwa.

#### Zakres wsparcia

##### Obszar A – Biogazownie rolnicze

Pomoc przeznaczona jest na budowę nowych biogazowni rolniczych, służących wytwarzaniu energii wyłącznie na potrzeby własne gospodarstwa.

- Maksymalna moc instalacji: 50 kW na każdy punkt poboru energii (PPE).
- Maksymalna kwota pomocy: 1,5 mln zł.

Szczegółowe informacje ARIMR – Obszar A

##### Obszar B – Mikroinstalacje OZE (energia słoneczna)

Wsparcie obejmuje zakup i montaż mikroinstalacji fotowoltaicznych, kolektorów słonecznych, magazynów energii, pomp ciepła oraz systemów zarządzania energią.

- Obowiązkowy jest magazyn energii elektrycznej przy instalacjach PV.
- Maksymalna moc instalacji: 50 kW na każdy PPE.
- Maksymalna kwota pomocy: 200 tys. zł.

Szczegółowe informacje ARIMR – Obszar B

##### Obszar C – Efektywność energetyczna budynków gospodarstw rolnych

Pomoc dotyczy termomodernizacji i modernizacji budynków gospodarskich, w tym m.in. docieplenia, wymiany stolarki okiennej i drzwiowej, zakupu kotłowni na biomasę, instalacji do odzysku ciepła, systemów oświetlenia LED i zarządzania energią.



## Dbamy o dobre relacje

i interesy polskich rolników

pracodawcyrolni.pl

Newsletter, 9 września 2025 r

### Relacja z posiedzenia Zarządu i Rady – współpraca z Centrum Czochralskiego



26 sierpnia odbyło się posiedzenie Zarządu i Rady Związku Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych z udziałem **Pani Aleksandry Kalocińskiej-Szumskiej**, dyrektora operacyjnej Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technicznego im. prof. Jana Czochralskiego.

Centrum to nowoczesna jednostka, której działalność obejmuje m.in.:

- rozwój innowacji w rolnictwie i przemyśle spożywczym,
- prowadzenie specjalistycznych laboratoriów, w tym dotyczących jakości i bezpieczeństwa żywności,
- wspieranie badań nad nowymi technologiami produkcji i przetwórstwa,
- tworzenie platformy współpracy pomiędzy nauką a biznesem.

Jak podkreśla Pani Dyrektorka, celem Centrum jest stanie się łącznikiem pomiędzy przedsiębiorcami, światem nauki oraz administracją publiczną – tak, aby wiedza i wyniki badań mogły być szybciej wdrażane w praktyce gospodarczej.

Jeżeli wśród Państwa jest zainteresowanie współpracą z Centrum, prosimy o kontakt z biurem ZPDIWR – udostępnimy bezpośrednio dane kontaktowe lub pomożemy w nawiązaniu współpracy.

Zobacz relację online

Pobierz relację (PDF)



#### Związek Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych

ul. Hetmańska 38/611, 85-039 Bydgoszcz

+48 52 322 48 79, +48 570 894 894, info@pracodawcyrolni.pl

Otrzymujesz tę wiadomość, ponieważ wyraziłeś/wyraziłaś zgodę na otrzymywanie newslettera Związku Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych. Jeśli nie chcesz otrzymywać kolejnych wiadomości, kliknij „Wypisz się” poniżej.

Wypisz się



## Dbamy o dobre relacje

i interesy polskich rolników

pracodawcyrolni.pl

Newsletter, 4 lipca 2025 r.

### Cotygodniowe informacje z sektora rolno-spożywczego



#### Roczna inflacja w czerwcu odbiła w górę do 4,1%

Roczna inflacja w czerwcu wyniosła 4,1% poinformował Główny Urząd Statystyczny. GUS opublikował w piątek (30.06.2025) wstępne dane dotyczące wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych (CPI) za czerwiec 2025 roku. Zgodnie z nimi inflacja w czerwcu wyniosła 4,1 proc. w skali roku. Jeszcze w maju było 4,0 proc., chociaż wstępny odczyt zapowiadał 4,1 proc. Ceny żywności i napojów bezalkoholowych wzrosły w czerwcu o 4,9 proc. w skali roku i o 0,1 proc. w porównaniu z majem.

Przejdź do artykułu



# DORADZTWO

## Praktyczne wsparcie oparte na wiedzy, doświadczeniu i współpracy z administracją

Doradztwo to jeden z najbardziej docenianych przez członków Związku obszarów naszej działalności. Jako organizacja regionalna działamy blisko gospodarstw i ich codziennych wyzwań, dlatego – obok pracy systemowej i reprezentacyjnej – podejmujemy także indywidualne interwencje w sprawach bezpośrednio związanych z działalnością poszczególnych członków. Dzięki połączeniu wiedzy eksperckiej, znajomości realiów gospodarstw oraz bieżącej współpracy z administracją publiczną zapewniamy wsparcie, które przekłada się na konkretne decyzje i efekty.

W 2025 roku Związek przeprowadził **56 indywidualnych spotkań** z członkami i właścicielami gospodarstw. Skala i różnorodność zgłaszanych spraw potwierdzają zarówno sprawczość naszych działań, jak i potrzebę istnienia Związku jako praktycznego partnera w rozwiązywaniu problemów na styku gospodarstwo–instytucja–rynek.

## NAJCZĘSTSZE OBSZARY WSPARCIA:



**pomoc w przygotowywaniu dokumentacji** do instytucji publicznych – wniosków, opinii, odwołań i stanowisk



**nawiązywanie kontaktów biznesowych** i poszukiwanie partnerów do współpracy;



**wsparcie w negocjacjach i rozmowach z instytucjami** administracji rządowej i samorządowej.



## EFEKTY DORADZTWA W 2025 ROKU:



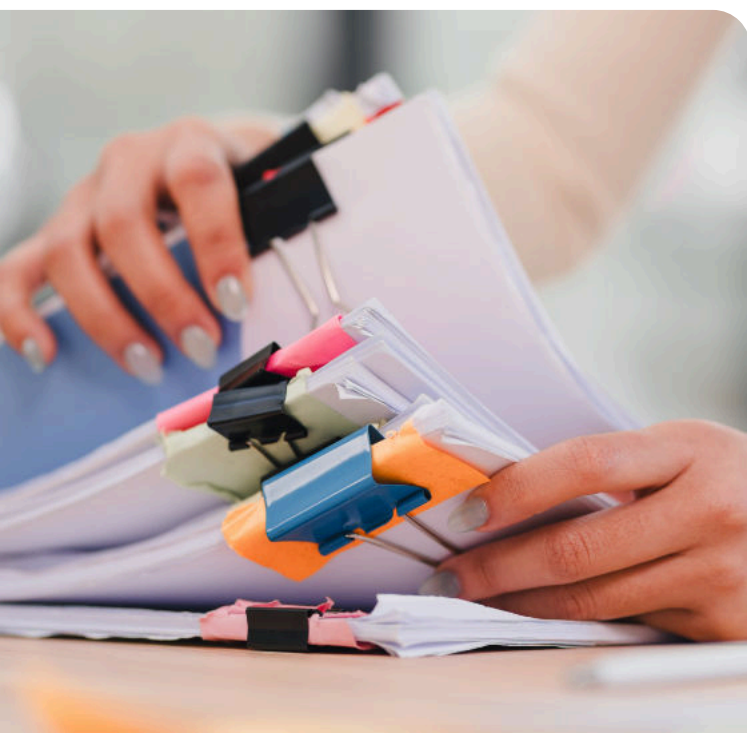
przedłużenie istotnych umów dzierżawy obejmujących łącznie **ponad 3000 ha** gruntów oraz wykup **ponad 100 ha**;



skuteczna pomoc w indywidualnych sprawach członków, które miały związek z przetargami, wyłączeniami gruntów, dopłatami i interpretacją przepisów;



rosnące zainteresowanie naszymi usługami doradczymi – także ze strony nowych członków i podmiotów spoza Związku.



# PODSUMOWANIE NAJWAŻNIEJSZYCH DZIAŁAŃ

## Związku Pracodawców – Dierżawców i Właścicieli Rolnych zrealizowanych w 2025 roku

Jak co roku duży nacisk położyliśmy na budowanie partnerstwa między nauką, biznesem i administracją publiczną. Taka współpraca pozwala skuteczniej odpowiadać na wyzwania stojące przed nowoczesnym rolnictwem i szybciej przekładać potrzeby gospodarstw na konkretne rekomendacje.

Związek jest członkiem Polskiej Federacji Rolnej, która reprezentuje ponad 1000 towarowych gospodarstw rolnych. Federacja pełni również rolę inicjatora i koordynatora inicjatywy #HodowcyRazem – porozumienia ośmiu organizacji hodowlanych, wspólnie wypracowujących stanowiska dotyczące rozwoju produkcji zwierzęcej i kluczowych kierunków polityki rolnej.

W 2025 roku konsekwentnie reprezentowaliśmy interesy przedsiębiorców rolnych – zarówno w ramach prac Polskiej Federacji Rolnej, jak i inicjatywy #HodowcyRazem. Nasze postulaty i apele były przekazywane bezpośrednio do Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz innych instytucji, stanowiąc podstawę do dalszych działań konsultacyjnych i legislacyjnych.

Ze względu na dużą liczbę zrealizowanych inicjatyw nie sposób ująć ich wszystkich w jednym miejscu. Poniżej przedstawiamy te działania, które miały szczególne znaczenie dla naszych członków oraz dla całego środowiska towarowych gospodarstw rolnych.



Więcej informacji na temat ZPDWR znajdziesz na stronie [www.pracodawcyrolni.pl](http://www.pracodawcyrolni.pl)



**STYCZEŃ - GRUDZIEŃ 2025**

## BARIERY PRZYŁĄCZENIOWE BIOGAZOWNI ROLNICZYCH – DZIAŁANIA INTERWENCYJNE I EFEKT LEGISLACYJNY

Od grudnia 2024 roku ZPDWR prowadził skoordynowane działania w odpowiedzi na otrzymywane przez członków Związku coraz liczniejsze odmowy przyłączeń biogazowni rolniczych do sieci. Problem został podniesiony podczas „Obiady z Pracodawcami Rolnymi”, a następnie – 2 stycznia 2025 roku – skierowany do Ministerstwa Klimatu

i Środowiska. W kolejnych miesiącach temat był konsekwentnie zgłaszany w rozmowach z Ministerstwem Rolnictwa i Rozwoju Wsi, Ministerstwem Klimatu i Środowiska oraz Ministerstwem Energii, podczas spotkań Zespołu Doradczego Wojewody, w pismach i stanowiskach, a także w działaniach parlamentarnych.

Projekt nowelizacji Prawa energetycznego (UC84) uwzględnił kluczowe postulaty i wprowadził preferencje dla biogazowni rolniczych:

1. 36 miesięcy na uzyskanie pozwolenia na budowę (PnB) – dłużej niż dla farm wiatrowych i fotowoltaicznych. Mechanizm „czyszczenia” portfela umów powoduje, że projekty, które nie zostaną zrealizowane w ustawowym terminie, są wykreślane, a zarezerwowane moce – dziś blokujące kolejne inwestycje – zostają uwolnione i wracają do puli dostępnej dla następnych wniosków.
2. Minimum 14 godzin pracy na dobę (marzec–wrzesień) – umowy mają zawierać jasne zasady ograniczeń mocy; biogazownie nie mogą być ograniczane poniżej 14 godzin na dobę, a większe redukcje wymagają mechanizmu rekompensaty.
3. Koniec definitywnych odmów, a w zamian obowiązek planowania rozbudowy sieci pod biogaz – jeśli OSD odmawia z powodu braku warunków technicznych, ma zawrzeć umowę i wskazać termin przyłączenia po wykonaniu inwestycji sieciowych. Jednocześnie potrzeby przyłączeniowe biogazowni muszą być ujmowane w planach rozwoju sieci, co wzmacnia obowiązek rozbudowy infrastruktury (uwzględniany także w procesach zatwierdzania planów).
4. Preferencje przy ograniczeniach mocy – biogazownie są odłączane jako ostatnie; dodatkowe preferencje w okresie październik–luty dla instalacji z oświadczeniem elastycznym.



## ZORGANIZOWALIŚMY SZKOLENIE „NOWE PRAWO 2025. WAŻNE ZMIANY W PODATKACH, UBEZPIECZENIACH SPOŁECZNYCH I PRAWIE PRACY”

14 stycznia 2025 roku ZPDiWR zorganizował szkolenie poświęcone najważniejszym zmianom prawnym w tym roku. W wydarzeniu uczestniczyło ponad 25 przedstawicieli firm sektora rolno-spożywczego.

Celem szkolenia było praktyczne przygotowanie przedsiębiorców, płatników składek i pracodawców do nowych obowiązków. Omówiono zmiany w podatkach, ubezpieczeniach społecznych oraz prawie pracy. Wystąpienia poprowadzili eksperci Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, Państwowej Inspekcji Pracy i Izby Administracji Skarbowej w Bydgoszczy. Program uzupełnił blok dotyczący sukcesji w biznesie.



Wspieramy członków w zmianach – konkretnie i na czas.



**STYCZEŃ 2025**

## **APEL O WZMOCNIENIE OCHRONY EPIZOOTYCZNEJ W POLSCE**

31 stycznia 2025 roku przedstawiciele inicjatywy #HodowcyRazem skierowali do Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz Głównego Lekarza Weterynarii apel o wzmocnienie działań zapobiegających chorobom zakaźnym zwierząt w Polsce i zwalczających te choroby.

Wskazano na rosnące zagrożenia w sektorach trzody chlewnej, bydła i drobiu oraz na ryzyko pojawienia się nowych chorób.

Sygnatariusze docenili dotychczasowe działania służb weterynaryjnych, a jednocześnie zadeklarowali pełną gotowość do współpracy i przekazania wiedzy praktycznej z zakresu bioasekuracji. Zaproponowano pilne spotkanie merytoryczne, aby omówić sytuację i wypracować konkretne rozwiązania ograniczające straty gospodarcze i ryzyka handlowe.



**STYCZEŃ 2025**

## **LIMIT 300 HA W EKOSCHEMATACH – INTERWENCJA WS. NIERÓWNEGO TRAKTOWANIA**

31 stycznia 2025 roku przygotowaliśmy jako ZPDiWR projekt stanowiska do MRiRW, który następnie został przyjęty bez uwag i skierowany do ministra Czesława Siekierskiego w imieniu ponad 1000 towarowych gospodarstw rolnych zrzeszonych w PFR.

W piśmie podkreślono, że wprowadzenie łącznego limitu 300 ha dla płatności w ekoschematach tworzy nierówności i narusza zasadę równego traktowania gospodarstw. Rozwiązanie to uderza w niewielką grupę największych producentów (ok. 0,2% gospodarstw), którzy zapewniają znaczącą część produkcji rynkowej, miejsca pracy oraz którzy już ponieśli koszty inwestycji związanych z wdrażaniem praktyk zrównoważonych. Wskazano też, że takie ograniczenie osłabia współpracę w sektorze – duże gospodarstwa pełnią rolę integratora i dostawcy technologii/usług dla mniejszych.

Zaproponowano sprawiedliwsze rozwiązanie polegające na przyznawaniu wsparcia do fizycznej powierzchni 300 ha, niezależnie od liczby realizowanych ekoschematów, a także wystąpiono z wnioskiem o spotkanie z ministrem.



**STYCZEŃ 2025**

## KONKURS ZUS NA POPRAWĘ BHP – KAMPANIA INFORMACYJNA ZPDIWR

W styczniu 2025 roku ZPDiWR przeprowadził wśród członków kampanię informacyjną dotyczącą konkursu Zakładu Ubezpieczeń Społecznych na dofinansowanie działań poprawiających BHP w gospodarstwach i przedsiębiorstwach rolnych. Związek przygotował ulotkę zawierającą informacje na temat warunków udziału w konkursie, zakresu możliwych inwestycji oraz harmonogram naboru. Ponadto wspólnie z ZUS zorganizował webinar instruktażowy, ułatwiający przygotowanie wniosków.

Podkreślano, że wsparcie może wynieść do 80% wartości projektu (do 300 tys. zł), a przeznaczone może być m.in. na poprawę oświetlenia, wentylacji, redukcję hałasu, osłony maszyn czy środki ochrony indywidualnej.



**LUTY 2025**

## APEL WS. PLANÓW OGÓLNYCH I OCHRONY ROZWOJU GOSPODARSTW

10 lutego 2025 roku przedstawiciele inicjatywy #HodowcyRazem skierowali pismo do Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi Czesława Siekierskiego w sprawie skutków reformy planowania przestrzennego i prac gmin nad planami ogólnymi. Wskazano, że większy udział społeczeństwa w procedurach planistycznych oraz nasilające się konflikty na terenach wiejskich mogą w praktyce ograniczać rozwój gospodarstw, zwłaszcza produkcji zwierzęcej i rozbudowę zabudowy inwentarskiej.

Wnioskowano o:

- wprowadzenie oświadczeń dla nowych nabywców nieruchomości na wsi o świadomości uciążliwości działalności rolniczej;
- przeprowadzenie kampanii informacyjnych zwiększających udział rolników w postępowaniach planistycznych;
- zapewnienie w planach możliwości rozwoju istniejącej zabudowy oraz wyznaczenie stref produkcyjnych pod nowe inwestycje;
- wprowadzenie gwarancji prawnych dla rolników, w tym oceny wpływu inwestycji nierolniczych na warunki prowadzenia produkcji;

- doprecyzowanie zasad wyłączeń – wyłącznie za sprawiedliwym odszkodowaniem, obejmującym także koszty odtworzenia działalności.

MRiRW poinformowało, że przekazało postulaty do Ministerstwa Rozwoju i Technologii oraz aktywnie opiniuje plany ogólne gmin (ponad 1700 stanowisk). Jednocześnie wskazano, że mimo braku planowanych zmian ustawowych część propozycji – w tym oświadczenia dla nowych nabywców nieruchomości na wsi – zostanie poddana dalszej analizie.



**LUTY 2025**

## **PISMO DO MRiRW WS. „WARUNKOWOŚCI SPOŁECZNEJ” I SANKCJI POWIĄZANYCH Z DOPŁATAMI**

26 lutego 2025 roku, z inicjatywy ZPDiWR, Polska Federacja Rolna skierowała do MRiRW stanowisko dotyczące wdrażania tzw. warunkowości społecznej i zasad pomniejszania płatności bezpośrednich. Pismo adresowano do wiceministra Stefana Krajewskiego.

Wskazano, że proponowane rozwiązania mogą tworzyć nierówności: rolnicy mogą być „podwójnie karani” za te same naruszenia (mandat PIP oraz dodatkowe potrącenia dopłat naliczane przez ARiMR), a brak jasnych informacji o wdrożeniu w innych państwach UE grozi osłabieniem konkurencyjności polskich producentów. Podkreślono też ryzyko nierównego traktowania gospodarstw w zależności od formy prawnej i faktu zatrudniania pracowników, wzrostu biurokracji i liczby kontroli mimo deklarowanych uproszczeń oraz możliwość nadużyć i presji ze strony pracowników. Zaznaczono, że gospodarstwa towarowe od lat inwestują w BHP, modernizację i szkolenia.

Zapelowano o ograniczenie mechanizmu podwójnych kar, przedstawienie porównania rozwiązań w UE, kampanię informacyjno-szkoleniową oraz spotkanie z MRiRW.



**MARZEC 2025**

## **SPOTKANIE Z SENATOREM RYSZARDEM BOBEREM**

3 marca 2025 roku prezes ZPDiWR Roman Wiatrowski spotkał się z senatorem Ryszardem Boberem. Rozmowa dotyczyła bieżącej polityki wobec dzierżawców gruntów ZWRSP, w tym praktyki przedłużeń umów. Związek przedstawił także

problem odmów przyłączeń planowanych biogazowni rolniczych i zaapelował o przyspieszenie prac legislacyjnych oraz o rozwiązania nadające biogazowniom realny priorytet w procesach przyłączeniowych. Prezes przekazał senatorowi zestaw działań i postulatów ZPDiWR zgłaszanych oficjalnie do MRiRW, prosząc o wsparcie w ich reprezentowaniu oraz monitorowanie postępów prac i interwencji w tych sprawach.



**MARZEC 2025**

## WSPARCIE XI EDYCJI OGÓLNOPOLSKIEGO KONKURSU „INDEKS DLA ROLNIKA”

3 marca 2025 roku ZPDiWR wsparł finansowo organizację XI edycji Ogólnopolskiego Konkursu „Indeks dla Rolnika”, który odbył się na Politechnice Bydgoskiej im. J.J. Śniadeckich w Bydgoszczy.

Konkurs zachęca młodzież do wiązania przyszłości z rolnictwem, poszerza wiedzę wykraczającą poza program szkół rolniczych oraz promuje wieś jako atrakcyjne miejsce pracy i życia, łączy teorię z praktyką.



**MARZEC 2025**

## POSTULAT WS. ROZSZERZANIA SKŁADÓW RAD SPOŁECZNYCH PRZY OT KOWR

4 marca 2025 roku Polska Federacja Rolna skierowała do Dyrektora Generalnego KOWR pismo z postulatem doprecyzowania zasad funkcjonowania Rad Społecznych przy oddziałach terenowych. Wskazano potrzebę większej swobody dyrektorów OT KOWR w kształtowaniu składu rad, z uwzględnieniem zróżnicowanego potencjału organizacji regionalnych w poszczególnych województwach. Uwaga została przyjęta.

Podkreślono, że rozwiązanie to ma istotne znaczenie dla środowiska dzierżawców, ponieważ Rady Społeczne pełnią rolę ciała opiniotwórczego w sprawach sprzedaży gruntów oraz przedłużeń umów dzierżaw gruntów z ZWRSP.



Z każdym rokiem tworzymy coraz silniejszą sieć współpracy i wzajemnego wsparcia – dziękujemy, że jesteście jej częścią.



## 10. EUROPEJSKI KONGRES MENADŻERÓW AGROBIZNESU

12 marca 2025 roku w Cukrowni Żnin odbyła się 10. edycja Europejskiego Kongresu Menadżerów Agrobiznesu, zorganizowana przez Związek Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych. W wydarzeniu stacjonarnie uczestniczyło blisko 470 osób, a transmisję online w szczytowych momentach śledziło jednocześnie nawet 700 widzów. W pięciu debatach udział wzięło łącznie 27 uczestników ze świata polityki, nauki i biznesu, w tym liderzy sektora rolno-spożywczego.

Podczas paneli omówiono reformę WPR, konkurencyjność europejskiego rolnictwa, rolnictwo regeneratywne, ślad węglowy oraz przyszłość produkcji zwierzęcej. Po wydarzeniu opracowano wnioski i rekomendacje, które przekazano wszystkim parlamentarzystom oraz głównym decydentom.

Wnioski wypracowane przez Komitet Organizacyjny:

1. Zielony Ład i nowe regulacje podnoszą koszty produkcji, a bez egzekwowania standardów wobec importu pogłębiają nierówność konkurencji.
2. WPR po 2027 roku powinna kierować środki przede wszystkim do gospodarstw rynkowych, inwestujących i budujących produkcję.
3. Brak stabilnych decyzji krajowych i częste zmiany przepisów utrudniają planowanie oraz inwestycje w gospodarstwach.
4. Konkurencja (w tym z Ukrainą) wymaga wyrównania warunków gry i narzędzi chroniących konkurencyjność producentów z UE.
5. Trwałe powiązanie rolników z przetwórstwem i handlem oraz rozwój eksportu są kluczowe dla stabilności przychodów.
6. Państwo powinno wzmocnić współpracę rolników (grupy, spółdzielnie, klastry), bo przekłada się to na odpowiednią skalę i lepszą pozycję negocjacyjną.
7. Cyfryzacja i rolnictwo 4.0 zwiększają wydajność, ale wymagają dużych inwestycji i dostępu do finansowania.
8. Mleczarstwo rozwija się, lecz jest wrażliwe na kryzysy (choroby, rynek), dlatego potrzebuje stabilnych narzędzi wsparcia i inwestycji.
9. OZE w rolnictwie, szczególnie biogazownie, mogą obniżyć koszty energii i wzmocnić efektywność produkcji.
10. Dobrostan i odpowiedzialność środowiskowa powinny być standardem, ale wymagania muszą obowiązywać także dostawców spoza UE.
11. Zmiany klimatu i kryzysy pogodowe nasilają ryzyko produkcji, więc potrzebne są mechanizmy zarządzania ryzykiem i odporności.
12. Deficyt wody i brak retencji ograniczają rozwój, dlatego gospodarka wodna i rozwiązania zatrzymujące wodę w glebie muszą być priorytetem.



Kongres od lat integruje środowisko rolnicze, biznes, naukę i administrację publiczną oraz jest przestrzenią do rozmów o przyszłości sektora rolno-spożywczego w Polsce i Europie.



ZPDWR



**MARZEC 2025**

## ZGŁOSZENIE PRZEDSTAWICIELI ZWIĄZKU DO ZESPOŁÓW POROZUMIENIA ROLNICZEGO MRIRW

13 marca 2025 roku, w nawiązaniu do ustaleń ze spotkania z Ministrem Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz kierownictwem departamentów MRiRW, ZPDiWR zgłosił przedstawicieli do prac w zespołach Porozumienia Rolniczego działających przy MRiRW. Do Zespołu ds. mleczarstwa wskazano Pawła Madeja, a do Zespołu ds. drobiarstwa – Jana Kaźmierczaka.



**MARZEC 2025**

## STANOWISKO W KONSULTACJACH MRIRW DOT. DEFINICJI „ROLNIKA AKTYWNEGO”

26 marca 2025 roku przekazaliśmy Ministrowi Rolnictwa i Rozwoju Wsi stanowisko, w którym poparliśmy kierunek prac nad definicją „rolnika aktywnego” oraz zadeklarowaliśmy gotowość do dalszych konsultacji.

W stanowisku podkreślono, że płatności bezpośrednie powinny być w większym stopniu ukierunkowane na gospodarstwa faktycznie produkujące na rynek, a nie rozpraszane w formule socjalnej. Wskazano, że kryteria „aktywności” powinny opierać się na realnej produkcji oraz możliwym do udokumentowania prowadzeniu działalności (m.in. koszty i przychody, faktury, umowy, ewidencje). Zwrócono uwagę na potrzebę rozsądnego podejścia do dokumentowania – w tym automatycznego uznawania części gospodarstw za aktywne – oraz na konieczność stabilnych i przejrzystych zasad wdrożenia. Podkreślono również, że system wsparcia powinien wzmacniać inwestycje i konkurencyjność gospodarstw oraz eliminować nadużycia w sposób sprawiedliwy wobec realnych producentów i podatników.

W toku konsultacji oraz spotkań roboczych konsekwentnie zgłaszaliśmy uwagi i propozycje doprecyzowań, zabiegając o poparcie dla definicji rolnika aktywnego, która porządkuje system dopłat i kieruje wsparcie do rzeczywistych producentów żywności.



Związek to nie tylko reprezentacja interesów – to wspólnota ludzi, którzy wiedzą, dokąd zmierza nowoczesne rolnictwo.



## POŁĄCZONE POSIEDZENIE PREZYDIUM SEJMIKU GOSPODARCZEGO WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO- POMORSKIEGO I ZPDIWR – WSPÓLNA DYSKUSJA O PRZYSZŁOŚCI REGIONU

26 marca 2025 roku odbyło się wspólne posiedzenie środowiska gospodarczego i rolniczego regionu poświęcone wsparciu inwestycji oraz współpracy z samorządem i instytucjami finansującymi.

Najważniejsze ustalenia i efekty:

- Omówiono realnie dostępne dziś instrumenty Kujawsko-Pomorskiego Funduszu Pożyczkowego (pożyczki inwestycyjne i obrotowe) oraz wskazano, że przy projektowaniu kolejnych narzędzi wsparcia trzeba uwzględniać specyfikę rolnictwa i przetwórstwa.
- ZPDiWR zachęcił przedstawicieli organizacji gospodarczych i instytucji regionalnych do udziału w Europejskim Kongresie Menadżerów Agrobiznesu, jako miejscu merytorycznej debaty i wymiany doświadczeń, z intencją przenoszenia wniosków do prac zespołów roboczych oraz do działań samorządu i partnerów gospodarczych w województwie.
- Zarząd ZPDiWR wskazał potrzebę: uporządkowania relacji KRUS/ZUS i eliminowania nierówności w obciążeniach oraz świadczeniach, wsparcia modernizacji i inwestycji w technologie ograniczające koszty i presję środowiskową, ograniczenia nadmiernej biurokracji i skrócenia procedur dla inwestycji, zmniejszania zależności od środków chemicznych poprzez modernizację, doradztwo i technologie (zamiast prostych zakazów), wprowadzenia stabilnych dzierżaw i przewidywalnych reguł, które ułatwiają planowanie inwestycji oraz sukcesję w gospodarstwach.

W spotkaniu uczestniczył także członek zarządu województwa kujawsko-pomorskiego Dariusz Kurzawa, który przekazał kontakty do właściwych osób i zadeklarował gotowość do roboczej współpracy.



## ZGŁOSZENIA ZPDIWR DO ZESPOŁÓW ROBOCZYCH KPIR PRZY MRIRW

W kwietniu 2025 roku ZPDiWR zgłosił swoich przedstawicieli do tematycznych zespołów roboczych KPIR działających przy MRiRW. Zespoły te stanowią narzędzie stałych konsultacji – łączą rolników, ekspertów i administrację, aby diagnozować kluczowe problemy sektora oraz przygotowywać rekomendacje dla działań administracyjnych i zmian legislacyjnych.

ZPDiWR zgłosił do prac w zespołach:

- Aleksandra Szymańskiego – Zespół: Ochrona rynków rolnych przed zagrożeniami zewnętrznymi;
- Filipa Wichlińskiego – Zespół: Wspólna Polityka Rolna;
- Benedykta Ślęzaka – Zespół: Przeciwdziałanie skutkom suszy i zjawiskom atmosferycznym.



**KWIECIEŃ 2025**

## STANOWISKO #HODOWCYRAZEM WS. PISMA RPO O PRODUKCJI ZWIERZĘCEJ I „FERM PRZEMYSŁOWYCH”

8 kwietnia 2025 roku przedstawiciele inicjatywy #HodowcyRazem skierowali do premiera Donalda Tuska pismo w odpowiedzi na stanowisko Rzecznika Praw Obywatelskich dotyczące produkcji zwierzęcej. Wskazano na jednostronność argumentacji i używanie pojęcia „fermy przemysłowe”, które nie istnieje w prawie i stygmatyzuje towarową hodowlę.

Podkreślono znaczenie nowoczesnych gospodarstw dla bezpieczeństwa żywnościowego i eksportu oraz to, że nadużywanie procedur wydłuża inwestycje o kilka lat, podnosi koszty i obniża przewidywalność prawa.

W piśmie podkreślono i zaapelowano o:

- prowadzenie debaty bazującej na faktach i wiedzy, bez nieprecyzyjnych pojęć typu „ferma przemysłowa”;
- zapewnienie równowagi praw mieszkańców i hodowców (własność, wolność gospodarcza, ochrona przed przewlekłością);
- ograniczanie blokowania legalnych inwestycji poprzez nadużycia proceduralne;
- wskazanie, że produkcja zwierzęca podlega realnemu nadzorowi wielu instytucji, a problemem częściej jest biurokracja i niespójność przepisów niż „brak kontroli”;
- promowanie rozwiązań planistycznych, które zmniejszają konflikty i chronią funkcje produkcyjne wsi.



**KWIECIEŃ 2025**

## POŁĄCZONE POSIEDZENIE ZARZĄDU POLSKIEJ FEDERACJI ROLNEJ I ZPDIWR

15 kwietnia 2025 roku w Bydgoszczy odbyło się posiedzenie zarządu Polskiej Federacji Rolnej w poszerzonym składzie, połączone ze wspólnymi obradami zarządu oraz Rady Związku Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych.

Podczas wspólnego posiedzenia omówiono trzy obszary: Rady Społeczne KOWR, praktykę przedłużania dzierżaw (wyłączenia gruntów, OPR-y) oraz bariery inwestycji w produkcję zwierzęcą. Ustalono dalsze działania i przygotowanie stanowisk porządkujących te kwestie.



**KWIECIEŃ 2025**

## **18. SPOTKANIE Z CYKLU „OBIAD Z PRACODAWCAMI ROLNYMI” POŁĄCZONE Z WALNYM ZEBRANIEM CZŁONKÓW**

29 kwietnia 2025 roku podczas spotkania zdiagnozowano trzy główne zagrożenia dla gospodarstw towarowych: niepewność kształtu WPR po 2027 roku i ryzyko osłabienia jej odrębnego budżetu, presję handlową (Mercosur, Ukraina) oraz skutki napięć celnych w relacjach UE–USA, narastające ryzyka epizootyczne (ASF, ptasia grypa, pryszczycza) i związane z tym potrzeby szczelniejszych kontroli oraz egzekwowania prawa wobec nielegalnego obrotu zwierzętami.

Zarząd ZPDiWR podkreślił, że najważniejsze jest utrzymanie konkurencyjności produkcji i stabilnych warunków inwestowania, a środki publiczne powinny trafiać do aktywnych producentów. Wskazano też problem niespójnych decyzji w obszarze legalnego zatrudniania pracowników sezonowych.

Po spotkaniu biuro Związku przekazało parlamentarzystom zebrane postulaty oraz przykłady problemów z praktyki gospodarstw towarowych, prosząc o wsparcie ich w pracach parlamentarnych i w kontaktach z MRiRW.

W spotkaniu udział wzięli poseł Jan Krzysztof Ardanowski oraz senator Ryszard Bober.



**MAJ 2025**

## **STANOWISKO #HODOWCYRAZEM WS. ZAGROŻENIA PRYSZCZYCĄ I WZMOCNIENIA KONTROLI GRANICZNYCH**

Na wniosek członków obecnych na Walnym Zebraniu Członków ZPDiWR biuro Związku opracowało stanowisko, które zostało poparte przez inicjatywę #HodowcyRazem i przekazane Ministrowi Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

8 maja 2025 roku skierowano pismo do ministra Czesława Siekierskiego w sprawie rosnącego ryzyka pryszczycy. Wskazano w nim, że mimo działań MRiRW i służb weterynaryjnych pilnie są potrzebne silniejsze zabezpieczenia na granicach.

W piśmie postulowano:

- radykalne ograniczenie liczby czynnych przejść granicznych dla transportu żywych zwierząt;
- wzmocnienie kontroli pojazdów i dokumentów przewozowych;
- zwiększenie wsparcia dla Inspekcji Weterynaryjnej i służb granicznych;
- wprowadzenie obowiązkowego monitoringu i kwarantanny dla wszystkich zwierząt przywożonych do Polski;
- wykorzystanie nowoczesnych narzędzi rejestracji, identyfikacji i szybkiego reagowania.

Podkreślono, że zawleczenie choroby grozi masowymi ubojami oraz utratą genetyki i rynków zbytu.

W odpowiedzi MRiRW poinformowało o całodobowych, rygorystycznych kontrolach na siedmiu przejściach granicznych, w tym o dezynfekcji transportów. Nie potwierdziło przy tym sygnałów o przemyście cieląt. Ponadto oceniło, że obowiązujące procedury unijne i krajowe (świadczenia zdrowia, kontrole weterynaryjne oraz czasowe zakazy/ograniczenia) są skuteczne, a Polska utrzymuje status kraju wolnego od pryszczycy.



**MAJ 2025**

## ZPDIWR W POLSKIM PARLAMENCIE WIEJSKIM – REPREZENTACJA GOSPODARSTW TOWAROWYCH

8 maja 2025 roku w Poznaniu zainaugurowano Polski Parlament Wiejski – oddolną, apolityczną platformę dialogu i wypracowywania rekomendacji dla polityk dotyczących wsi. W spotkaniu założycielskim uczestniczył Łukasz Gapa (dyrektor ZPDiWR, wiceprzewodniczący Rady PFR), reprezentując środowisko gospodarstw towarowych. Dzięki temu Związek uzyskał stałą obecność w nowym forum konsultacyjnym.



**MAJ 2025**

## REPREZENTACJA ZPDIWR WE WŁADZACH POLSKIEJ FEDERACJI ROLNEJ

15 maja 2025 roku odbył się Zjazd Sprawozdawczo-Wyborczy Polskiej Federacji Rolnej z udziałem organizacji rolniczych z całego kraju oraz przedstawicieli MRiRW i KOWR. Grzegorz Brodziak został jednogłośnie wybrany na prezesa zarządu PFR, a Łukasz Gapa (dyrektor ZPDiWR) – na wiceprzewodniczącego PFR. ZPDiWR reprezentowali delegaci: Roman Wiatrowski, Adam Oler i Łukasz Gapa.



**ZPDiWR**

W dyskusji poruszono m.in. stabilność zasad dzierżaw gruntów z ZWRSP (przedłużenia umów i przewidywalność reguł), planowane zmiany organizacyjne i legislacyjne w KOWR, ograniczenie biurokracji i uznaniowości decyzji, sytuację pracowników sezonowych oraz potrzebę długofalowej polityki państwa wobec rolnictwa.

W spotkaniu uczestniczyli Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi Czesław Siekierski oraz Zastępca Dyrektora Generalnego KOWR Tomasz Ciodyk.



**CZERWIEC 2025**

## **APEL O WSPARCIU STABILIZACJI ZATRUDNIENIA W ROLNICTWIE**

25 czerwca 2025 roku Związek – działając w ramach Polskiej Federacji Rolnej – skierował do Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi pismo w sprawie narastającego kryzysu kadrowego w rolnictwie towarowym. Wskazaliśmy, że część regionów rezygnuje z uruchomienia Centrów Integracji Cudzoziemców (CIC) mimo dostępnych środków UE, co w praktyce przerzuca na pracodawców koszty integracji i organizacji procesu zatrudnienia. Podkreśliliśmy, że CIC dotyczą integracji osób już legalnie przebywających w Polsce (nauka języka, kompetencje, wsparcie adaptacyjne), a nie tworzenia nowych kanałów migracji.

W piśmie wnieśliśmy o:

- prowadzenie przez MRiRW stałego monitoringu sytuacji kadrowej w rolnictwie (w tym pracy sezonowej i zatrudniania cudzoziemców);
- wykorzystanie CIC jako narzędzia stabilizacji zatrudnienia;
- rzeczową debatę publiczną oddzielającą integrację od politycznych narracji;
- pilne spotkanie z MRiRW w celu przedstawienia danych i propozycji rozwiązań z perspektywy pracodawców rolnych.

Stanowisko przekazano również Ministerstwu Spraw Wewnętrznych i Administracji oraz przewodniczącym komisji rolnictwa w Sejmie i Senacie, aby wzmocnić rangę problemu i przyspieszyć prace nad rozwiązaniami.



Wasze potrzeby są dla nas punktem wyjścia. Dlatego reagujemy na kryzys kadrowy i wspieramy rozwiązania, które stabilizują zatrudnienie oraz porządkują procesy. Doradztwo to przestrzeń współpracy – łączymy doświadczenie praktyków z działaniami na poziomie instytucji. Wspólnie tworzymy warunki dla rozwoju rolnictwa towarowego.



**CZERWIEC 2025**

## 19. SPOTKANIE Z CYKLU „OBIAD Z PRACODAWCAMI ROLNYMI

25 czerwca 2025 r. w Pałacu w Kobylnikach odbyło się 19. spotkanie z cyklu „Obiad z Pracodawcami Rolnymi”, organizowane przez ZPDiWR. W wydarzeniu uczestniczyli przedstawiciele instytucji otoczenia agrobiznesu oraz zarządu i Rady ZPDiWR.

Omówiono nabór „Mała retencja i adaptacja do zmian klimatu” (FEKP 2021–2027). Elżbieta Siemiątkowska (UMWKP) przedstawiła zasady, poziom dofinansowania oraz kluczowe wymogi (uzasadnienie klimatyczne, dokumenty, w tym wodnoprawne). Biuro ZPDiWR przekazało podsumowanie członkom, a zgłoszone bariery formalno-organizacyjne zebrano i przekazano z wnioskiem o ich uwzględnienie przy doprecyzowaniu wytycznych.

Edyta Zakrzewska (KOWR) omówiła praktykę przedłużania dzierżaw na podstawie Zarządzenia nr 54, w tym podejście do gospodarstw utrzymujących zwierzęta oraz ograniczenia wynikające z przepisów i oczekiwań społecznych.

Łukasz Urbański (KPODR) zapowiedział szkolenia i wsparcie doradcze, a ZPDiWR wskazał priorytety: przygotowanie wniosków i dokumentacji, zagadnienia wodnoprawne, kosztorysowanie oraz prowadzenie procesu inwestycyjnego.



**CZERWIEC 2025**

## PREZES ROMAN WIATROWSKI PONOWNIE WICEPREZYDENTEM SGWKP

27 czerwca 2025 roku podczas Walnego Zgromadzenia Sejmiku Gospodarczego Województwa Kujawsko-Pomorskiego prezes zarządu ZPDiWR Roman Wiatrowski został ponownie wybrany na wiceprezydenta SGWKP na kolejną czteroletnią kadencję.



Jesteśmy tam, gdzie zapadają decyzje i rodzą się porozumienia. Budujemy relacje, które wzmacniają głos Związku i całego sektora.



**CZERWIEC 2025**

## **APEL O UTRZYMANIE ODRĘBNEGO BUDŻETU I STRUKTURY WPR PO 2027 ROKU**

30 czerwca 2025 roku zarząd ZPDiWR przygotował projekt apelu, który został następnie zaakceptowany przez Polską Federację Rolną i przekazany w imieniu ponad 1000 właścicieli gospodarstw towarowych z całego kraju. Zwróciliśmy uwagę na ryzyko likwidacji odrębnego budżetu WPR, odejścia od dwufilarowej struktury oraz renacjonalizacji polityki rolnej (w tym uzależniania wypłat od warunków politycznych). Podkreśliliśmy, że taki kierunek zmian osłabi przewidywalność wsparcia i konkurencyjność rolnictwa UE przy rosnących kosztach transformacji klimatycznej i presji importowej.

W apelu wskazaliśmy potrzebę utrzymania silnej, wspólnotowej WPR oraz stabilnych ram inwestycyjnych, w tym kierowania środków do gospodarstw zdolnych do konkurencji na jednolitym rynku. Zaapelowaliśmy o aktywne zaangażowanie rządu i parlamentu oraz budowę koalicji państw członkowskich na rzecz utrzymania odrębności WPR.

Do wiadomości pismo przekazano do:

- Czesława Siekierskiego – Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi;
- Ryszarda Bobera – senatora RP, przewodniczącego senackiej Komisji Rolnictwa i Rozwoju Wsi;
- Mirosława Maliszewskiego – posła na Sejm RP, przewodniczącego sejmowej Komisji Rolnictwa i Rozwoju Wsi.



**LIPIEC 2025**

## **STANOWISKO POPIERAJĄCE WZMOCNIENIE OCHRONY PRAW ROLNIKÓW**

11 lipca 2025 roku przekazaliśmy Ministrowi Rozwoju i Technologii stanowisko popierające projekt zmian w ustawie o Rzeczniku Małych i Średnich Przedsiębiorców (UD218). Zaapelowaliśmy o szybkie procedowanie i wskazaliśmy, że objęcie rolników prowadzących działalność ochroną Rzecznika wypełnia wieloletnią lukę systemową. Podkreśliliśmy praktyczne narzędzia interwencji (wgląd do akt, udział w postępowaniach, mediacje, opinie systemowe), przydatne m.in. w sprawach przed KOWR, ARiMR, WIORiN i Wodami Polskimi. Zwróciliśmy uwagę na znaczenie zmian dla równego traktowania przedsiębiorców na wsi oraz bezpieczeństwa żywnościowego.



**SIERPIEŃ 2025**

## **POSIEDZENIE ZARZĄDU I RADY ZPDIWR – KONSULTACJE POTRZEB SEKTORA WOBEC CENTRUM CZOCHRALSKIEGO**

26 sierpnia 2025 roku w Pałacu w Kobylnikach odbyło się posiedzenie zarządu i Rady ZPDiWR poświęcone ofercie Kujawsko-Pomorskiego Centrum Naukowo-Technicznego im. prof. Jana Czochralskiego. Spotkanie miało charakter konsultacyjny – zebrano informacje na temat tego, jakich badań i usług wdrożeniowych potrzebują rolnictwo oraz sektor rolno-spożywczy na obecnym etapie budowy i uruchamiania Centrum.

Dyrektor operacyjna Aleksandra Kalocińska-Szumaska przedstawiła harmonogram (modernizacja do 2027 roku, pełne uruchomienie po 2029 roku) oraz zakres prac istotnych dla producentów i przetwórstwa: analizy i certyfikację żywności, badania zanieczyszczeń i metali ciężkich, ocenę mikrobiologiczną, planowane pracownie składu chemicznego i analiz fizykochemicznych oraz koncepcję „Certyfikatu Czochralskiego” jako potwierdzenia jakości i bezpieczeństwa produktów.

ZPDiWR wskazał priorytety branży: szybkie i dostępne usługi laboratoryjne dla gospodarstw i zakładów (badania surowców i pasz, wody, produktów, weryfikacja zanieczyszczeń), wsparcie wdrożeń i walidacji technologii oraz sprawny model współpracy z biznesem, który realnie skraca drogę od badań do zastosowania w produkcji i przetwórstwie. Ustalono przygotowanie zestawu rekomendacji ZPDiWR dotyczących oczekiwań sektora wobec oferty Centrum.



**SIERPIEŃ 2025**

## **ZGŁOSZENIE PRIORYTETÓW DLA MRIRW – POSTULATY GOSPODARSTW TOWAROWYCH PO SPOTKANIU Z MINISTREM**

28 sierpnia 2025 roku, w nawiązaniu do spotkania z 4 sierpnia, środowisko towarowych gospodarstw rolnych przekazało Ministrowi Rolnictwa i Rozwoju Wsi Stefanowi Krajewskiemu zestaw postulatów wypracowanych w konsultacjach wewnętrznych Zarządu. W piśmie wskazano kierunki działań strategicznych oraz krótkoterminowe rekomendacje możliwe do wdrożenia w dokumentach strategicznych, mechanizmach wsparcia i zasadach gospodarowania zasobem.

Najważniejsze propozycje:

- obrona silnej WPR po 2027 r.oku (odrębny budżet i dwa filary) oraz aktywny udział Polski w negocjacjach UE przeciw renacjonalizacji polityki rolnej;
- wzmocnienie rezerwy kryzysowej i mechanizmów interwencji, z pomocą kierowaną do aktywnych producentów – proporcjonalnie do strat, bez „socjalnego” charakteru i bez sztucznych limitów (np. 300 ha);
- korekta krajowych dokumentów i wdrożeń Zielonego Ładu tak, aby ograniczać koszty i biurokrację oraz utrzymać konkurencyjność, inwestycje, cyfryzację, transformację klimatyczną i wymianę pokoleniową;
- pełne wdrożenie rozwiązań „Aktywnego Rolnika”, aby środki trafiły do gospodarstw faktycznie produkujących żywność;
- reforma dzierżaw gruntów Skarbu Państwa: dłuższe i bardziej przewidywalne umowy, przedłużenia bez obowiązkowych wyłączeń oraz utrzymanie Ośrodków Produkcji Rolniczej jako narzędzia ciągłości produkcji, miejsc pracy i inwestycji;
- odbudowa produkcji zwierzęcej, zwłaszcza trzody: program krajowy, stabilne ramy dla inwestycji, uproszczenie ścieżki inwestycyjnej i ograniczanie konfliktów lokalizacyjnych;
- wzmocnienie eksportu: spójna strategia promocji polskiej żywności, wsparcie w otwieraniu rynków, infrastruktura i logistyka oraz skuteczniejsza kontrola importu spoza UE.

W piśmie zadeklarowano gotowość do dalszych prac i spotkania roboczego z resortem w celu omówienia harmonogramu wdrażania proponowanych rozwiązań.



## REPREZENTACJA ZPDIWR W WOJEWÓDZKIEJ RADZIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO

**WRZESIEŃ 2025**

10 września 2025 roku zarząd Województwa Kujawsko-Pomorskiego powołał Wojewódzką Radę Rozwoju Gospodarczego – ciało doradcze wspierające politykę rozwoju regionu poprzez rekomendacje, analizy i bieżące wnioski z rynku (biznes, nauka, samorządy, rynek pracy).

ZPDiWR w Radzie reprezentują Łukasz Gapa (członek) i Filip Wichliński (zastępca członka). Łukasz Karmowski jest członkiem Grupy roboczej ds. zdrowej i bezpiecznej żywności.

Rada opiniuje i rekomenduje działania dla zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego, wskazuje priorytety i bariery rozwoju oraz proponuje instrumenty wsparcia, w tym z wykorzystaniem środków UE.



Rada Rozwoju Gospodarczego łączy biznes, naukę i samorząd, wspierając zarząd województwa w kształtowaniu polityki rozwoju regionu. Dla ZPDiWR udział w tym gremium to możliwość wnoszenia perspektywy pracodawców i towarowego rolnictwa tam, gdzie powstają rekomendacje i decyzje dotyczące rynku pracy oraz inwestycji.



**WRZESIEŃ 2025**

## **ŁUKASZ GAPA W KOMISJI GŁÓWNEGO INSPEKTORA PRACY DS. BHP W ROLNICTWIE**

12 września 2025 roku Łukasz Gapa, dyrektor ZPDiWR, został powołany do Komisji Głównego Inspektora Pracy ds. Bezpieczeństwa i Higieny Pracy w Rolnictwie. Zapewnia to reprezentację towarowych gospodarstw rolnych i wzmocnienie głosu pracodawców rolnych w pracach nad poprawą bezpieczeństwa pracy w gospodarstwach.

W skład Komisji weszli przedstawiciele: Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi, Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, Kasy Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego, Krajowej Rady Izby Rolniczych, Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego, Centrum Doradztwa Rolniczego w Brwinowie, Związku Ochotniczych Straży Pożarnych RP oraz okręgowych inspektoratów pracy.

Podczas posiedzenia omówiono działania PIP, nowe kompetencje związane z warunkowością społeczną oraz kampanie prewencyjne KRUS. Wszystkie najważniejsze informacje, dane i relacja ze spotkania zostały udostępnione członkom ZPDiWR.



**WRZESIEŃ 2025**

## **SPOTKANIE Z MIROSŁAWEM MARCINIAKIEM – ANALIZA SYTUACJI NA RYNKACH ROLNYCH**

18 września 2025 roku w Bydgoszczy ZPDiWR zorganizował spotkanie z Mirosławem Marciniakiem (InfoGrain). W wydarzeniu uczestniczyło blisko 100 osób. Celem było uporządkowanie wiedzy o rynku zbóż i rzepaku oraz wsparcie członków w decyzjach sprzedażowych w okresie dużej zmienności cen.

W debacie udział wzięli:

- Jan Krzysztof Ardanowski, poseł na Sejm RP;
- Ryszard Kierzek, prezes zarządu Kujawsko-Pomorskiej Izby Rolniczej;
- Mirosław Marciniak, niezależny analityk rynków rolnych (InfoGrain);
- Juliusz Młodecki, prezes zarządu Krajowego Zrzeszenia Producentów Rzepaku i Roślin Białkowych;
- Tomasz Sobiech z Origination Manager Cargill Poland Sp. z o.o.;

- Bartłomiej Strączak z Biura Analiz i Strategii Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa;
- Katarzyna Średnicka, naczelnik Wydziału Produktów Roślinnych Departamentu Rynków Rolnych i Transformacji Energetycznej Obszarów Wiejskich Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

Przedstawiono bilanse i perspektywy cenowe pszenicy, kukurydzy i rzepaku. Wskazano na nadwyżki zbóż w Polsce, słabe tempo eksportu i bariery logistyczne (transport, kolej, porty), a także ryzyko kumulacji zapasów przy utrzymaniu niskiego eksportu. Podkreślono znaczenie sprawnej logistyki, rzetelnej informacji rynkowej oraz zarządzania ryzykiem sprzedaży (w tym sprzedaży partiami i korzystania z narzędzi rynkowych).

Omówiono także: ograniczone możliwości dopłat do cen, wsparcie inwestycji w magazyny, zapowiedź kredytu obrotowego z preferencyjnym oprocentowaniem, potrzebę odbudowy pogłowia trzody (jako elementu bilansowania rynku pasz), rozwój roślin białkowych oraz wpływ standardów UE na konkurencyjność wobec importu. ZPDiWR kontynuuje cykl spotkań z ekspertami, aby wzmacniać kompetencje rynkowe gospodarstw towarowych.



## STANOWISKO #HODOWCYRAZEM WS. POROZUMIENIA UE-USA I OCHRONY SEKTORA PRODUKCJI ZWIERZĘCEJ

24 września 2025 roku przedstawiciele inicjatywy #HodowcyRazem skierowali pismo do Stefana Krajewskiego, Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi, w sprawie porozumienia UE-USA ogłoszonego 27 lipca 2025 roku (pułap taryfowy 15%). Wskazano, że porozumienie ma charakter asymetryczny, a na tym etapie nie ma publicznie dostępnych analiz potwierdzających korzyści dla rolnictwa UE. Podkreślono ryzyko wzrostu presji konkurencyjnej na rynku UE (niższe koszty produkcji, pasz i energii w USA) oraz możliwe kontyngenty taryfowe na mięso i nabiał.

W piśmie zaapelowano o:

- realną ochronę „wrażliwych sektorów” i ograniczenie presji cenowej (m.in. poprzez zasady dla kontyngentów);
- utrzymanie skutecznych wymogów i kontroli standardów UE (dotyczących antybiotyków, chlorowania drobiu, raktopaminy i hormonów);
- dopuszczenie do eksportu do UE wyłącznie producentów w programach certyfikacji;
- wprowadzenie zasady równych standardów importu w zakresie dobrostanu, środowiska i celów klimatycznych.



Wasze pytania i wyzwania są dla nas sygnałem, że trzeba działać. Dlatego interweniujemy tam, gdzie pojawiają się problemy – piszemy pisma, podejmujemy rozmowy i szukamy rozwiązań razem z instytucjami. Doradztwo to dla nas współpraca: zbieramy Wasze doświadczenia i przekuwamy je w konkret. Tak krok po kroku wspólnie budujemy fundamenty nowoczesnego rolnictwa.



**WRZESIEŃ 2025**

## **SPOTKANIE Z SENATOREM RYSZARDEM BOBEREM – ODMOWY PRZYŁĄCZEŃ BIOGAZOWNI I APEL O PRZYSPIESZENIE ZMIAN LEGISLACYJNYCH**

26 września 2025 roku, na prośbę kilku członków ZPDiWR, prezes Roman Wiatrowski spotkał się z senatorem RP Ryszardem Boberem, przewodniczącym senackiej Komisji Rolnictwa i Rozwoju Wsi. Rozmowa dotyczyła narastających odmów przyłączania rolniczych biogazowni do sieci elektroenergetycznej mimo przygotowanych projektów. Wskazano, że bariery przyłączeniowe blokują inwestycje OZE w gospodarstwach, zwiększają ryzyko kosztowe oraz utrudniają spełnianie wymogów dotyczących śladu węglowego i stabilności dostaw.

ZPDiWR przedstawił dotychczasowe działania: nagłaśnianie problemu na spotkaniach branżowych, pisma i interwencje do właściwych instytucji, przekazywanie konkretnych przypadków odmów oraz udział w konsultacjach nowelizacji Prawa energetycznego. Związek apelował o przyspieszenie prac legislacyjnych i rozwiązania realnie premiujące biogazownie rolnicze w procedurach przyłączeniowych.

Po spotkaniu biuro ZPDiWR skierowało do senatora pismo z prośbą o wsparcie działań parlamentarnych oraz o pomoc w zorganizowaniu rozmów z operatorem sieci.



**PAŹDZIERNIK 2025**

## **POLSKO-HOLENDERSKA DEBATA O RYNKU NAWOZÓW ORGANICZNYCH W MINIKOWIE**

7 października 2025 roku ZPDiWR wspólnie z Kujawsko-Pomorskim Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego w Minikowie zorganizował w Centrum Transferu Wiedzy i Innowacji debatę o rynku nawozów naturalnych, w ramach misji „Manure Trade Mission to Poland”. Celem było nawiązanie kontaktów biznesowych oraz zebranie potrzeb gospodarstw towarowych.

W spotkaniu uczestniczyła 16-osobowa delegacja z Holandii pod przewodnictwem Raymonda Knopsa, specjalnego wysłannika rządu Holandii ds. nawozów organicznych. Debatę otworzył Jouke Knol, radca ds. rolnictwa Ambasady Królestwa Niderlandów w Polsce. ZPDiWR reprezentował prezes Roman Wiatrowski oraz kilku członków.

Firmy holenderskie przedstawiły nawozy przetworzone (m.in. obornik i poferment) oraz technologie separacji i pelletowania. Omówiono warunki współpracy: logistykę (w tym transport kolejowy), wymagania jakościowe i bezpieczeństwa (pasteryzacja) oraz niezbędną dokumentację i procedury formalne.



**ZPDiWR**



**PAŹDZIERNIK 2025**

## **20. SPOTKANIE Z CYKLU „OBIAD Z PRACODAWCAMI ROLNYMI”**

10 października 2025 roku odbyło się 20. spotkanie z cyklu „Obiad z Pracodawcami Rolnymi”. Zarząd ZPDiWR rozmawiał z przedstawicielami MRiRW, KOWR, ARiMR, KPODR, PGW Wody Polskie, KPUW i PAIH.

Tomasz Hoppe (PAIH) przedstawił narzędzia wsparcia eksportu i promocji, w tym program Polskie Mosty Technologiczne, oraz plany uruchomienia biur terenowych w regionie. ZPDiWR wytypował firmy członkowskie zainteresowane ekspansją i skontaktował je z PAIH w celu dopasowania instrumentów wsparcia do potrzeb gospodarstw.

Mariusz Drozdowski (MRiRW) przekazał informacje o pracach nad ustawą o dzierżawie rolniczej (konsultacje publiczne; podział na umowy do 8 lat oraz 8–30 lat; preferencja formy pisemnej z datą pewną) oraz o postępie prac nad ustawą o aktywnym rolniku po konsultacjach zakończonych 19 września (kolejny etap: konsultacje międzyresortowe).

Pozostałe instytucje przedstawiły bieżące działania i informacje istotne dla członków, w tym aktualne kwestie związane z obsługą wsparcia i procedurami, doradztwem i szkoleniami, gospodarką wodną oraz sprawami administracyjnymi w regionie.



**PAŹDZIERNIK 2025**

## **SPOTKANIE Z ZARZĄDAMI SPÓŁEK SKARBU PAŃSTWA – WŁĄCZENIE PODMIOTÓW REGIONU DO CYKLU „OBIAD Z PRACODAWCAMI ROLNYMI”**

20 października 2025 roku prezes zarządu ZPDiWR Roman Wiatrowski spotkał się z zarządami spółek Skarbu Państwa z województwa kujawsko-pomorskiego: OHZZ Chodeczek, Stadniny Koni „Nowe Jankowice”, Hodowli Zwierząt i Nasiennictwa Roślin Polanowice oraz Ośrodka Hodowli Zarodowej Osiecin.

Rozmowa dotyczyła bieżących wyzwań w rolnictwie oraz potrzeb tych podmiotów w zakresie stabilnych warunków prowadzenia produkcji i planowania inwestycji. ZPDiWR zaprosił spółki do stałego udziału w cyklu „Obiad z Pracodawcami Rolnymi”, aby włączyć je w regularną wymianę informacji oraz wypracowywanie wspólnych rekomendacji dla rozwoju regionalnego sektora rolno-spożywczego.



## STANOWISKO WS. BARIER PRZYŁĄCZENIOWYCH DLA BIOGAZOWNI ROLNICZYCH (UC84)

W odpowiedzi na rosnącą liczbę odmów przyłączenia biogazowni rolniczych do sieci – w tym przypadki zgłaszane przez członków ZPDiWR – biuro Związku przygotowało projekt stanowiska dla inicjatywy #HodowcyRazem. Dokument został przyjęty bez uwag i wystany.

12 listopada 2025 roku organizacje zrzeszone w inicjatywie #HodowcyRazem wystąpiły do Miłosza Motyki, Ministra Energii, o pilne działania i przyspieszenie prac nad projektem ustawy UC84. Wskazały, że odmowy przyłączeń blokują rozwój stabilnych OZE na wsi, podnoszą ryzyko inwestycyjne i ograniczają konkurencyjność gospodarstw, a biogazownie – jako źródła pracujące w sposób ciągły – wzmacniają bezpieczeństwo energetyczne i pomagają spełniać wymagania dotyczące śladu węglowego.

W piśmie zaapelowano o:

- nadanie priorytetu biogazowniom rolniczym jako stabilnym źródłom OZE oraz przyspieszenie prac nad ustawą;
- zapewnienie pierwszeństwa przyłączeń dla biogazowni rolniczych oraz doprecyzowanie zasad predysponowania zgodnie z rozporządzeniem UE;
- wprowadzenie rozwiązań gwarantujących wydawanie warunków przyłączenia i ograniczających możliwość redukcji mocy dla biogazowni (oraz wybranych stabilnych technologii i spółdzielni energetycznych);
- przeznaczenie środków na modernizację sieci dystrybucyjnych na obszarach wiejskich jako warunek usunięcia głównej bariery inwestycyjnej.

Podkreślono, że główną barierą nie są technologia ani kapitał, lecz dostęp do sieci, co hamuje inwestycje i rozwój energetyki rolniczej.



#HodowcyRazem to wspólna inicjatywa 8 największych organizacji zrzeszających krajowych hodowców, powołana po to, aby wspierać sektor i opiniować plany dotyczące rozwoju rolnictwa. Inicjatywa jest koordynowana przez Polską Federację Rolną. W skład #HodowcyRazem wchodzi: Krajowa Federacja Hodowców Drobiu i Producentów Jaj, Krajowa Rada Drobiarstwa – Izba Gospodarcza, Krajowy Związek Pracodawców – Producentów Trzody Chlewnej POLPIG, Polska Federacja Hodowców Bydła i Producentów Mleka, Polski Związek Hodowców i Producentów Trzody Chlewnej „POLSUS, Polska Federacja Rolna, Polskie Zrzeszenie Producentów Bydła Mięsnego, Polski Związek Hodowców i Producentów Bydła Mięsnego.



**LISTOPAD 2025**

## **APEL INICJATYWY #HODOWCYRAZEM O NARODOWĄ STRATEGIĘ ROZWOJU PRODUKCJI ZWIERZĘCEJ**

14 listopada 2025 roku przedstawiciele inicjatywy #HodowcyRazem skierowali pismo do Małgorzaty Gromadzkiej, Sekretarz Stanu w Ministerstwie Rolnictwa i Rozwoju Wsi, w sprawie pilnego opracowania i wdrożenia narodowej strategii rozwoju produkcji zwierzęcej jako elementu bezpieczeństwa żywnościowego państwa. Wskazano potrzebę odrębnych strategii dla wołowiny, mleka, drobiu i wieprzowiny oraz koordynacji tych prac przez MRiRW z udziałem branży i ekspertów.

W apelu zwrócono uwagę: na

- tworzenie ułatwień inwestycyjnych dla modernizacji i budowy obiektów hodowlanych, m.in. poprzez wyznaczenie stref produkcji rolnej oraz uproszczenie procedur środowiskowych i budowlanych (np. przy zachowaniu minimalnych odległości od zabudowy mieszkaniowej);
- rozwój krajowej genetyki zwierząt oraz usuwanie barier dla innowacji i wzrostu efektywności produkcji (w tym na znaczenie polityki paszowej i roślin wysokobiałkowych);
- wsparcie bioasekuracji oraz powiązanie rozwoju hodowli z ułatwieniami dla biogazowni i biometanowni;
- konieczność uwzględnienia rosnącej presji dekarbonizacyjnej w łańcuchu dostaw (m.in. oczekiwań wynikających z raportowania ESG/CSRD po stronie dużych podmiotów), która w praktyce przenosi się na rolników;
- potrzebę wzmocnienia konkurencyjności polskiej produkcji zwierzęcej wobec presji importowej (m.in. z Ukrainy, krajów Mercosuru) i wyzwań rynkowych, w tym zagospodarowania nadwyżek zbóż.

Odpowiedź MRiRW z 17 grudnia 2025 roku: resort podziękował za inicjatywę i wskazał, że prace nad kierunkami wsparcia toczą się równolegle w UE w związku z reformą WPR 2028–2034. MRiRW zapowiedziało koordynację debaty i prac nad założeniami strategii przez IERiGŻ PIB, z udziałem branży, ekspertów i Ministerstwa, obejmujących analizę uwarunkowań rynkowych i regulacyjnych oraz rekomendacje dla polityk po 2027 roku.



**LISTOPAD 2025**

## **PROPOZYCJA PRZEPISU PRZEJŚCIOWEGO DLA INWESTYCJI ROLNICZYCH PO WEJŚCIU W ŻYCIE PLANÓW OGÓLNYCH**

14 listopada 2025 roku organizacje działające w ramach inicjatywy #HodowcyRazem wystąpiły do Andrzeja Domańskiego, Ministra Rozwoju i Technologii, oraz Stefana Krajewskiego, Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi, z propozycją

zmiany ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. Wskazano, że po uchwaleniu planów ogólnych rolnicy mogą stracić możliwość uzyskiwania decyzji WZ dla nowych inwestycji, jeśli działki znajdą się poza obszarami uzupełnienia zabudowy.

Zaproponowano przepis przejściowy: przez 24 miesiące od wejścia w życie planu ogólnego wydawać decyzje WZ dla inwestycji rolniczych na dotychczasowych zasadach. Ma to zapobiec blokadzie inwestycji (obejmujących: obory, magazyny, chłodnie, infrastrukturę paszową, domy dla następców) i ryzyku utraty środków UE bez podważania celu reformy (zachowania ładu przestrzennego).



## SPOTKANIE ŚWIĄTECZNE ZPDIWR

16 grudnia 2025 roku odbyło się doroczne spotkanie świąteczne ZPDiWR z udziałem członków oraz przedstawicieli instytucji i firm współpracujących z sektorem rolnym.

Na spotkaniu omówiono: realizację płatności i nowe nabory ARiMR, sytuację dzierżaw i gruntów z Zasobu Własności Rolnej Skarbu Państwa w KOWR, zapowiedzi organizowanych szkoleń (KPODR), jakość protokołów strat oraz prace nad nowelizacją Prawa wodnego (KPUW), problemy ubezpieczeń rolnych i likwidację szkód (Generali), wpływ importu z Ukrainy i umowy Mercosur na rynek, odszkodowania za słupy/linie energetyczne.



# WYDARZENIA ZORGANIZOWANE W 2025 ROKU

W mijającym roku zorganizowaliśmy debaty, konferencje, szkolenia oraz kolejne spotkania z cyklu „Obiad z Pracodawcami Rolnymi”. Każde z tych wydarzeń było okazją do rozmów z decydentami, wymiany wiedzy i wspólnego wypracowywania rozwiązań na rzecz rozwoju rolnictwa towarowego.

14 stycznia 2025

## SZKOLENIE „NOWE PRAWO 2025. WAŻNE ZMIANY W PODATKACH, UBEZPIECZENIACH SPOŁECZNYCH I PRAWIE PRACY”



12 marca 2025

## 11. EUROPEJSKI KONGRES MENADŻERÓW AGROBIZNESU





26 marca 2025

## POSIEDZENIE PREZYDIUM SEJMIKU GOSPODARCZEGO WOJEWÓDZTWA KUJAWSKO-POMORSKIEGO POŁĄCZONE Z ZARZĄDEM ZPDIWR



15 kwietnia 2025

## POSIEDZENIE ZARZĄDU POLSKIEJ FEDERACJI ROLNEJ POŁĄCZONE Z ZARZĄDEM ZPDIWR



29 kwietnia 2025

## 18. SPOTKANIE Z CYKLU „OBIAD Z PRACODAWCAMI ROLNYMI” POŁĄCZONE Z WALNYM ZEBRANIEM CZŁONKÓW



25 czerwca 2025

## 19. SPOTKANIE Z CYKLU „OBIAD Z PRACODAWCAMI ROLNYMI”



26 sierpnia 2025

## POSIEDZENIE ZARZĄDU I RADY ZPDIWR



18 września 2025

## SPOTKANIE Z MIROSŁAWEM MARCINIAKIEM, NIEZALEŻNYM ANALITYKIEM RYNKÓW ROLNYCH, ZAKOŃCZONE DEBATĄ O SYTUACJI NA RYNKACH ROLNYCH



7 października 2025

# POLSKO-HOLENDERSKA DEBATA O RYNKU NAWOZÓW ORGANICZNYCH



10 października 2025

## 20. SPOTKANIE Z CYKLU „OBIAD Z PRACODAWCAMI ROLNYMI”



12 grudnia 2025

## SPOTKANIE ŚWIĄTECZNE ZPDIWR



# POLSKA FEDERACJA ROLNA – NAJWAŻNIEJSZE DZIAŁANIA W 2025 ROKU

## Reprezentacja na szczeblu krajowym, dialog, współpraca

W 2025 roku Polska Federacja Rolna (PFR) aktywnie uczestniczyła w dialogu z administracją publiczną, instytucjami unijnymi, organizacjami branżowymi i środowiskiem naukowym, konsekwentnie zabiegając o ochronę interesów gospodarstw towarowych.

Związek Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych w pracach PFR reprezentuje Łukasz Gapa, wiceprzewodniczący Rady Polskiej Federacji Rolnej.

Kluczowe działania:

- 11 posiedzeń Zarządu, Rady oraz Prezesów Związków Regionalnych
- 4 spotkania Porozumienia „Zboża, oleiste i białkowe razem”
- 4 spotkania z kierownictwem Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi
- 7 seminariów naukowych IERiGŻ z udziałem reprezentantów PFR
- 3 spotkania z dyrekcją Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa
- 7 posiedzeń GEOPA–COPA z udziałem reprezentantów PFR
- 33 posiedzenia Sejmowej Komisji Rolnictwa z udziałem reprezentantów PFR
- 2 wspólne konferencje z European Landowners' Organization
- 13 wspólnych stanowisk, pism i apeli opracowanych przez 8 organizacji w ramach inicjatywy #HodowcyRazem koordynowanej przez PFR
- 4 wspólne spotkania z Business Centre Club w ramach powołanej Komisji Branży Rolno-Spożywczej
- 5 spotkań inicjatywy #HodowcyRazem

# ZADOWOLENIE ZE WSPÓŁPRACY Z ZPDIWR

## Ocena w skali od 1 do 10

Dziękujemy wszystkim, którzy wzięli udział w badaniu ankietowym dotyczącym satysfakcji ze współpracy ze Związkiem. Wasze opinie są dla nas cennym źródłem informacji, a uzyskane wyniki utwierdzają nas w przekonaniu, że kierunek, który wspólnie obraliśmy, jest właściwy.

W 2025 roku przeprowadziliśmy kolejne badanie opinii wśród członków Związku oraz uczestników szkoleń i wydarzeń branżowych. Wyniki potwierdzają, że oferowane przez nas wsparcie spotyka się z uznaniem środowiska rolniczego.

### Wyniki badania satysfakcji:



Ogólna ocena współpracy ze Związkiem;

1 – bardzo niezadowolający, 10 – bardzo zadowolający



Jakość usług Związku na tle innych organizacji;

1 – bardzo niezadowolający, 10 – bardzo zadowolający



Jakość obsługi biura Związku.

1 – bardzo niezadowolający, 10 – bardzo zadowolający



Odkąd prowadzimy regularne badania, oceny utrzymują się na poziomie bliskim 8 lub powyżej, co świadczy o tym, że jakość naszych usług pozostaje stale na wysokim poziomie. Wyniki zostały opracowane na podstawie badań ankietowych przeprowadzonych w 2025 roku przez Związek na grupie 55 uczestników podczas 2 spotkań.

# CZŁONKOWIE ZWIĄZKU

Działalność opiera się na społecznej pracy członków.

ZPDiWR zrzesza:



**72**

przedsiębiorstw  
rolno-spożywczych  
i gospodarstw rolnych;



**6**

przedsiębiorstw  
z otoczenia sektora  
agrobiznesu;



**3**

banki i towarzystwa  
ubezpieczeniowe;



**81**

odmiotów o statusie  
członka.



ZPDiWR

# GDZIE ZNAJDZIESZ INFORMACJE O DZIAŁANIACH ZWIĄZKU?

Priorytetem dla nas jest doskonalenie komunikacji z członkami.



## STRONA INTERNETOWA

Znajdziesz na niej wszystkie informacje na temat naszej działalności oraz fotogalerię.



## RAPORT TYGODNIOWY

Co poniedziałek otrzymasz mailem przegląd aktualnych cen na podstawowych rynkach rolnych. W piątek z kolei polecamy teksty z bieżącego tygodnia, na które warto zwrócić uwagę.



## MAILINGI

Tu najszybciej się dowiesz, co się dzieje w Związku. Poinformujemy Cię również o planowanych szkoleniach i spotkaniach, na które warto się zarejestrować.



## KOMUNIKACJA SMS-OWA

Wyślemy do Ciebie wiadomość SMS-ową, jeśli termin do podjęcia działania jest już krótki lub sprawa jest bardzo pilna lub ważna.



Zapraszamy do subskrypcji newslettera Związku. Ukazuje się on kilka razy w tygodniu, informuje o najważniejszych zmianach w prawie, o spotkaniach i konferencjach oraz o bieżących pracach Związku.


# DZIĘKUJEMY!


Dziękujemy, że budujecie z nami przyszłość rolnictwa –  
dzień po dniu!





**ZPDiWR**

**Związek Pracodawców – Dzierżawców i Właścicieli Rolnych**

 ul. Hetmańska 38/611  
85-039 Bydgoszcz

 +48 570 894 894

 [info@pracodawcyrolni.pl](mailto:info@pracodawcyrolni.pl)

 +48 52 322 48 79